



Association des Avocats pratiquant  
le Droit de la Concurrence

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**du 3 février 2022**

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 3 FEVRIER 2022

### ORDRE DU JOUR

---

- **18h15**
  1. Introduction
  2. Présentation du rapport moral de la Présidente
  3. Présentation du rapport financier de la Trésorière et approbation des comptes de l'Association au 31 décembre 2021
  4. Présentation du rapport du Réviseur aux comptes
  5. Questions diverses

---
  
- **19h00**
  1. Intervention de Monsieur Benoit Cœuré, nouveau Président de l'Autorité de la concurrence
  2. Débat avec les membres

# RAPPORT MORAL

---

## **Rapport moral 3 février 2022**

Chers Confrères, chers Amis,

Je tiens tout d'abord à remercier les membres du Conseil de l'APDC pour le travail accompli au cours des douze derniers mois et plus particulièrement notre Secrétaire général, Adrien Giraud. Le Conseil de notre Association s'est réuni tous les premiers jeudis du mois et parfois plus souvent lorsque les sujets l'exigeaient. C'est un plaisir de se retrouver pour débattre dans un cadre amical.

Nous avons ainsi poursuivi avec Olivier Billard et Pierre Zelenko, l'œuvre collégiale et collaborative de nos prédécesseurs, Didier Théophile et Antoine Choffel.

Notre Association a fait entendre sa voix par le biais de très nombreuses contributions au cours des douze derniers mois :

- trois contributions aux consultations de la Commission européenne (les restrictions verticales, la procédure simplifiée et la communication relative à la définition du marché),
- une contribution transmise à la DGCCRF concernant la transposition de la loi DADDUE
- deux contributions transmises à l'Autorité de la concurrence (Communiqué sanctions et Programmes de conformité).

Ces contributions sont de grande qualité ainsi que cela a été souligné par nos interlocuteurs notamment à l'Autorité. Je remercie particulièrement les nombreux participants aux différents groupes de travail et tous ceux qui en ont pris la tête. Ces contributions constituent l'ADN de notre Association.

D'autres groupes de travail se sont également formés à la suite de discussions en Conseil en dehors d'appels à contribution spécifiques :

- un groupe de travail à la suite de l'avis de l'Autorité sur la Corse ;

- un groupe de travail sur l'article 22 qui a donné lieu à de nombreuses réunions du groupe, en vue notamment d'établir une liste de questions transmise à l'Autorité puis une réunion le 21 juin à l'Autorité ;
- un groupe de travail relatif aux fiches de la Cour d'appel afin que l'APDC puisse faire part de ses commentaires sur les fiches à l'avenir et idéalement soit associée à ce travail, une réunion avec Muriel Chagny a été organisée à ce sujet ;
- un groupe de travail relatif à l'organisation des séances devant la Chambre 5, 4 de la Cour d'appel qui a donné lieu à une proposition concrète d'organisation partagée lors d'une réunion avec Mme Dallery Présidente de la Chambre 5, 4 ;
- un groupe de travail relatif à l'organisation des séances devant l'Autorité, nous avons ainsi entamé un dialogue à ce sujet avec Isabelle de Silva que nous entendons poursuivre avec le Président Coeuré,
- un groupe de travail relatif au secret professionnel sujet qui me tient particulièrement à cœur et j'y reviendrai.

Grâce à ces interactions nombreuses avec les pouvoirs publics, nous avons pu faire entendre notre voix de façon constructive dans le microcosme du droit de la concurrence et même au-delà et avons obtenu des résultats probants ou des infléchissements importants lorsque cela s'avérait nécessaire.

Je prendrais deux exemples particuliers pour illustrer ces résultats.

#### - La réforme du Communiqué Sanctions

L'Autorité a lancé cette réforme à bref délai. Le projet de Communiqué soumis à consultation allait bien au-delà de la transposition de la Directive ECN + ou d'une convergence avec la Commission et apportait une inflation majeure du montant des amendes. Nous nous sommes mobilisés grâce à un groupe de travail très actif. Cela nous a permis de participer utilement aux réunions organisées par l'Autorité afin de faire valoir nos points. Certains ont été retenus. Nous avons également participé à des réunions de travail sur ce même sujet avec le MEDEF, l'AFEP et l'AFEC et Bercy afin que notre action soit cohérente et efficiente.

Isabelle de Silva dans sa récente interview à la revue Concurrences souligne d'ailleurs que la version finale du communiqué a bénéficié de suggestions bienvenues issues de la concertation.

Illustrant encore le dialogue constructif relatif au Communiqué Sanctions, nous avons identifié une erreur dans le Communiqué publié le 30 juillet que nous avons

fait corriger. En effet, par un renvoi erroné de paragraphe, le calcul du droit d'entrée se faisait avant la prise en compte de la durée entraînant mécaniquement une inflation des amendes. Après prise de contact avec le service juridique de l'Autorité, nous avons obtenu un correctif du Communiqué relatif au calcul du droit d'entrée afin d'assurer la cohérence avec la pratique de la Commission européenne.

- Un autre sujet qui a particulièrement retenu notre attention et a donné lieu à de nombreuses réunions de travail, est le secret professionnel. Je m'étais engagée devant vous sur le sujet en février 2021 et c'est resté un cheval de bataille pour notre Association. Dans le cadre de la loi sur la Confiance dans l'institution judiciaire, nous nous sommes donc particulièrement mobilisés afin d'éviter un détricotage grave du secret professionnel entre le secret de la défense et celui du conseil. Plusieurs mois de mobilisation ont été nécessaires ainsi que plusieurs réunions avec la Chancellerie, le Bâtonnier, des députés et des sénateurs (le tout en concertation avec le CNBF) afin que l'article 3 de la loi ne vienne pas remettre en cause l'unicité du secret professionnel (tel qu'il a été consacré par l'article 66-5 de la loi du 31 décembre 1971).

La bataille autour du secret professionnel n'est pas terminée et nous entendons bien poursuivre le dialogue avec le Président Coeuré sur ce sujet tant les violations sont nombreuses.

Malgré les conditions sanitaires de l'année 2021 et en surfant entre les vagues, nous avons pu maintenir en présentiel le colloque annuel de l'APDC. Le thème de la régulation numérique a été nourri par des interventions de qualité d'Isabelle de Silva, Nicolas Deffieux, le Professeur Borghetti et, Mathieu Weill. Je remercie également ici tous nos membres, et en particulier Christophe Clarenc, qui se sont mobilisés pour que ce colloque soit une réussite.

Les sujets abordés ont été très enrichissants et nous partagerons prochainement sur LinkedIn des podcasts des interventions.

Il ne vous a sans doute pas échappé que nous avons créé une page APDC sur le réseau LinkedIn ce qui nous permet de partager, au-delà de nos membres, nos contributions en temps réel et diverses communications.

Sous le contrôle vigilant de notre Trésorière Leyla Djavadi, nous entendons également investir pour moderniser notre site Internet afin de le rendre plus facile d'accès pour les membres, plus interactif et convivial. Cela permettra d'assurer une meilleure visibilité à l'APDC.

Léna Sersiron pour la Présidence de l'APDC

Finally, nous sommes très heureux de vous présenter un projet qui sera finalisé et acté lors de notre prochain conseil d'administration. Nous avons acté la création d'une bourse au mérite que l'APDC attribuera chaque année à un étudiant méritant en droit de la concurrence assorti d'un mentorat.

Notre Association est extrêmement dynamique, notre Conseil a d'ailleurs admis 16 nouveaux membres de l'Association au cours des douze derniers mois (soit quasiment 10% de membres en plus). Nous leur souhaitons la bienvenue et nous nous réjouissons de cette attractivité et de leur future participation aux groupes de travail.

Les sujets de mobilisation sont nombreux mais nous ne perdons pas de vue notre vocation première mener un œuvre collective, collégiale et efficace afin de peser dans le débat sur les sujets touchant à la défense des valeurs fondamentales du droit de la concurrence et de notre profession.

Je souhaite donc vous remercier pour votre confiance et votre mobilisation.

# RAPPORT FINANCIER

---

**ASSOCIATION DES AVOCATS PRATIQUANT**  
**LE DROIT DE LA CONCURRENCE (APDC)**

**RAPPORT FINANCIER 2021**

**1. - COMPTE DE RESULTAT**

		2021	2020
<b>Recettes :</b>			
Cotisations (encaissées) (1)		20 870,00 €	17 590,00 €
<b>Total des recettes</b>	<b>(A)</b>	<b>20 870,00 €</b>	<b>17 590,00 €</b>
<b>Dépenses</b>			
Frais de reprographie			
Personnel extérieur (2)			
Honoraires (3)		600,00 €	600,00 €
Maintenance du site		2 050,00 €	1 800,00 €
Redevances - Renouvellement Nom de domaine		- €	72,00 €
Frais de déplacement			
Réceptions (4)		3 336,11 €	3 842,77 €
Frais bancaires + intérêts		91,21 €	190,00 €
<b>Total des dépenses "courantes"</b>		<b>6 077,32 €</b>	<b>6 504,77 €</b>
Dotations aux amortissements du site Internet		1 500,00 €	1 500,00 €
<b>Total des charges</b>	<b>(B)</b>	<b>7 577,32 €</b>	<b>8 004,77 €</b>
<b>Résultat :</b>			
<b>Excédent courant</b>	<b>(A - B)</b>	<b>13 292,68 €</b>	<b>9 585,23 €</b>
<b>Dépenses exceptionnelles</b>	<b>(C)</b>		
<b>Solde comptable</b>	<b>Excédent</b>		
	<b>Déficit</b>	<b>13 292,68 €</b>	<b>9 585,23 €</b>
	<b>(A - B - C)</b>		

Détail des postes :

(1) Cotisations encaissées en 2021		20 870,00 €
dont cotisations 2021	16 300,00 €	
dont cotisations 2020	3 190,00 €	
dont cotisations 2019	1 220,00 €	
dont cotisations 2018	80,00 €	
dont cotisations 2017	80,00 €	
(2) Personnel extérieur		- €
NA		
(3) Honoraires		600,00 €
Honoraires expert-comptable exercice 2020	600,00 €	
(4) Frais de réception		3 336,11 €
Déjeuner Gide Loyrette Nouel 03/09/2020	19,80 €	
Refacturation frais de réception 22/09/2021	3 316,31 €	

**ASSOCIATION DES AVOCATS PRATIQUANT**  
**LE DROIT DE LA CONCURRENCE (APDC)**

**RAPPORT FINANCIER 2021 (suite)**

**2. - BILAN au 31/12/2021**

	Brut	Amort.	Net	2020	2019
<b>ACTIF :</b>					
Site internet	6 000,00 €	4 175,00 €	1 825,00 €	1 825,00 €	3 325,00 €
Banque				32 369,27 €	17 576,59 €
<b>Total de l'actif</b>				<b>34 194,27 €</b>	<b>20 901,59 €</b>
<b>PASSIF :</b>					
Fonds associatif				20 901,59 €	11 316,36 €
Résultat				13 292,68 €	9 585,23 €
<b>Capitaux propres</b>				<b>34 194,27 €</b>	<b>20 901,59 €</b>
<b>Dettes</b>				- €	- €
<b>Total du Passif</b>				<b>34 194,27 €</b>	<b>20 901,59 €</b>

**3. - ANNEXE**

**A Type de comptabilité**

L'association APDC tient une comptabilité de trésorerie (recettes/dépenses) et non d'engagements.

Les produits de l'exercice sont constitués par les sommes encaissées durant l'exercice.

Les charges de l'exercice sont constituées par les dépenses effectuées durant l'exercice,

Le résultat de l'exercice est donc égal au total des recettes diminué du total des dépenses, et de la dotation aux amortissements.

Il n'y a donc théoriquement, ni créances, ni dettes comptabilisées.

**B Créances au 31/12/2021**

Cotisations impayées au 31/12/2021	11 340,00 €
Cotisations 2021	11 340,00 €

**C Dettes au 31/12/2021**

Factures non parvenues au 31/12/2021	600,00 €
Expert comptable 2021	600,00 €

**D Vérification de la Trésorerie**

Solde du compte banque au 01/01/2021	17 576,59 €
Total des recettes 2021	20 870,00 €
Total des dépenses 2021	6 077,32 €
Charges 2021 décaissées	6 077,32 €
Inverstissement	- €
<b>Solde théorique banque au 31/12/2021</b>	<b>32 369,27 €</b>
<b>Solde réel banque au 31/12/2021</b>	<b>32 369,27 €</b>
<b>Ecart</b>	<b>- €</b>

# RAPPORT DU RÉVISEUR

---

## APDC – ASSEMBLEE GENERALE DU 3 FEVRIER 2022

### RAPPORT DU REVISEUR POUR L'ANNEE 2021

Chers confrères,

Comme chaque année, conformément aux statuts de notre association, votre réviseur s'exprime au cours de l'assemblée générale sur la gestion de l'année précédente.

Comme je l'ai déjà signalé à plusieurs reprises, la gestion purement comptable ne rend pas vraiment compte de la réalité de l'association, dont le rôle principal consiste à élaborer des positions et à offrir à ses membres un espace de dialogue et d'enrichissement de leurs connaissances. Le travail bénévole des adhérents au sein des groupes de travail constitue en réalité la principale « recette » de l'association et ses productions intellectuelles sont, si l'on peut dire, ses principales « dépenses ». Dans une autre association dans laquelle je suis impliqué, les bénévoles déclarent le temps consacré à la vie associative, temps qui est ensuite transformé en euros, sur la base du SMIC. Je ne propose néanmoins pas d'en faire autant dans la mesure où demander à des avocats de remplir des feuilles de temps pour l'APDC en plus de celles qu'ils remplissent pour leurs cabinets risquerait de ne pas être très populaire.

Faute d'un tel instrument de mesures, je me contenterai donc de signaler que comme chaque année, l'APDC s'est exprimée sur des sujets importants, non seulement pour nous mais pour nos clients, comme les lignes directrices sur les sanctions ou le futur règlement d'exemption vertical.

Mais puisque, comme nos amis économistes nous obligent régulièrement à le faire, il faut bien faire rentrer la réalité dans le cadre étroit des chiffres, je vais relever que l'année 2021 ressemble à l'année 2020 par le niveau réduit des dépenses de l'association mais en diffère par une progression significative des recettes, alors que ces dernières avaient reculé en 2020. Cette fois, j'observe une bonne rentrée des cotisations payées au titre de l'année en cours mais aussi des rentrées significatives provenant du paiement de cotisations au titre des années antérieures. C'était en effet le retard de certains adhérents pour payer leurs cotisations qui avait expliqué la baisse des recettes en 2020 et il faut féliciter le bureau de l'association d'avoir résolu ce problème.

Bien sûr, avec des recettes en nette hausse et des dépenses qui ont été légèrement inférieures à celles de 2020, il ne faut pas s'étonner que notre association, traditionnellement bénéficiaire, connaisse cette fois un excédent particulièrement élevé de plus de 13000 euros qui vient abonder notre réserve bancaire. Cette dernière fait un bond en avant pour atteindre plus de 32000 euros. Avec, depuis deux ans, un niveau moyen de dépenses annuelles qui tourne autour de 6000 euros, nos réserves nous permettraient donc de couvrir cinq années de dépenses, si les cotisations venaient à s'assécher totalement. Vous m'avez souvent entendu m'interroger sur la gestion exceptionnellement saine de notre association et souhaiter que les dépenses soient un peu plus élevées pour éviter de thésauriser inutilement mais, à l'époque, nos réserves étaient bien plus faibles, environ 8000 euros en 2018, par exemple. 32000 euros, c'est impressionnant. Si notre présidente n'avait pas eu l'intention (à l'heure où j'écris ces

**lignes) d'annoncer des mesures de dépenses nouvelles et significatives, j'aurais indiqué que je trouvais ce niveau de réserve exagéré. Il n'est pas douteux qu'il faille en effet faire quelque chose, d'autant qu'avec la reprise de l'inflation, notre réserve, placée auprès d'une banque, pourrait bien voir sa valeur réelle s'éroder.**

**Mais justement, quelque chose va être fait et, compte tenu de la saine politique de recouvrement des cotisations et de ce niveau de réserve, ce « quelque chose » pourra être ambitieux. C'est bien ce que notre présidente va annoncer.**

**Je vais, dans ces conditions, exprimer un avis favorable sur la gestion de l'association et souhaiter qu'elle continue à rendre à notre communauté non seulement les services très appréciés auxquels elle nous a habitués mais également de nouveaux services.**

**Patrick Hubert**

**Réviseur**

## **LISTE DES MEMBRES DE L'APDC**

---

**LISTE DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION "APDC" au 1<sup>er</sup> février 2022**

<b>NOM</b>	<b>PRENOM</b>	<b>CABINETS</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>PRESTATION DE SERMENT</b>
Ancelin	Omblin	Simmons	omblin.ancelin@simmons-simmons.com	2000
Aubron	Guillaume	Darrois Villey	gaubron@darroisvilley.com	2011
Audran	Franck	Gide Loyrette Nouel	audran@gide.com	2006
Ayel	Mathilde	Latham & Watkins	Mathilde.Ayel@lw.com	2015
Baccichetti	Edith	PWC	edith.baccichetti@pwcavocats.com	1992
Bagate	Maria	Hw&H	m.bagate@hwh-avocats.com	2007
Barbier de La Serre	Eric	Jones Day	ebarbierdelaserre@jonesday.com	1999
Bary	Laurence	Dechert	laurence.bary@dechert.com	2011
Berg	Orion	White & Case	oberg@whitecase.com	2004
Billard	Olivier	Bredin Prat	olivierbillard@bredinprat.com	1998
Billaud	Stéphanie	SCP Thuin-Palat & Boucard	stefaniembillaud@gmail.com	2005

Blayney	Matthieu	Linklaters	matthieu.blayney@linklaters.com	2012
Blutel	Jean-Maxime	Mayer-Brown	Jblutel@mayerbrown.com	2013
Boccon-Gibod	Matthieu	Lexavoué	m.boccon-gibod@lexavoue.com	1997
Bocket	Constance	Darrois Villey Maillot Brochier	csocket@darroisvilley.com	2012
Boret	France-Hélène	Latham & Watkins	France-Helene.Boret@lw.com	2009
Borrel-Prat	Laurence	Borrel Avocats	lb@cabinetborrel.com	2000
Boubée	Pierre-Xavier	Nerio Avocat e.s	pxb@nerio.legal	2002
Breuvart	Charlotte	Jones Day	cbreuvart@jonesday.com	2002
Brunet	François	Brunet Avocats	francoisbrunet@gmail.com	1995
Calla	Charles-Henri	Grall & Associés	chcalla@grall-legal.fr	2001
Calvet	Hugues	Bredin Prat	huguescalvet@bredinprat.com	1992
Carlier	Clémence	Clifford Chance	Clemence.Carlier@cliffordChance.com	2017
Carvalho	Virginie	LPA-CGR Avocats	virginiecarvalho@kpmgavocats.fr	2010
Castex	Laura	Gide Loyrette Nouel	castex@gide.com	2006

Catala-Marty	Julie	Bryan Cave Leighton Paisner	julie.catalamarty@bclplaw.com	2003
Cavézian	Olivier	Joffe & Associés	Ocavezian@joffeassocies.com	1999
Celaya	Mario		M.celaya@orange.fr	1995
Chevalier	Yohann	Bredin Prat	Yohannchevalier@bredinprat.com	2013
Choffel	Antoine	Gide Loyrette Nouel	choffel@gide.com	1991
Chriqui-Guiot	Olivia	Baker & McKenzie	olivia.chriqui-guiot@bakermckenzie.com	2014
Christol	Renaud	August & Debouzy	rchristol@augdeb.com	2002
Clarenc	Christophe	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Associés	clarenc@dtmvparis.com	1998
Cohen	Céline	LDEIS Avocats	ccohen@ldeis-avocats.com	1998
Colin-Dubuisson	Charlotte	Linklaters	charlotte.colin-dubuisson@linklaters.com	2008
Combet	Marie-Laure	Orrick	mlcombet@orrick.com	2007
Condomines	Aurélien	Aramis	condomines@aramis-law.com	2000
Cot	Jean-Mathieu	Cot Law	jm@cot.law	1990

Coursière-Pluntz	Virginie	PDGB	Virginie.COURSIERE-PLUNTZ@pdgb.com	2005
Coutrelis	Nicole	Coutrelis & Associés	n.coutrelis@coutrelis.com	1985
Damelet	Lise	FTPA	ldamelet@ftpa.fr	2007
Damon	Mathilde	BDGS Associés	Damon@bdgs-associes.com	2004
Dany	Mireille	Aramis	dany@aramis-law.com	1988
d'Arche	Quitterie	Borrel Avocats	qda@cabinetborrel.com	2017
de Bure	Frédéric	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	fdebure@cgsh.com	2003
de Drouas	Marie	Niddam-Drouas Avocats	md@niddam-drouas.com	2005
de Juvigny	Olivier	Peltier Juvigny Marpeau & Associés	o.dejuvigny@dpjaparis.com	1992
De La Laurencie	Jean-Patrice		jpdelalaurencie@noos.fr	1990
de Lanzac	Pauline	Latournerie Wolfrom & Associés	p.delanzac@latournerie-wolfrom.com	1999
De Meersman	Guillaume	Linklaters	guillaume.de_meersman@linklaters.com	2016
De Montalembert	Pierre	Ginestié Magellan Paley-Vincent	montalembert@ginestie.com	1978

Debroux	Michel	DS Avocats	debroux@dsavocats.com	2003
Dechelette-Roy	Sophie	Archibald	s.dechelette-roy@archibald-avocats.com	1995
Decocq	Georges		georges.decocq@orange.fr	2000
Dellac	Aurélie	AD Legal	adellac@ad-legal.net	2008
Demoulins	Justine	Gide Loyrette Nouel	Justine.DEMOULINS@gide.com	2017
des Ylouses	Anne-Laure- Hélène	Field Fisher	alhdesylouses@fieldfisher.com	1995
Dimitrov	Dimitri	Gide Loyrette Nouel	dimitrov@gide.com	2003
Djavadi	Leyla	Fourgoux & Associés	djavadi@fourgoux.fr; djavadi.fourgoux@wanadoo.fr	1993
Dominguez	Sebastien	AyacheSalama	s.dominguez@ayachesalama.com	2002
Donnedieu de Vabres - Tranié	Lorraine	Jeantet	ldvt@jeantet.fr	1985
d'Ormesson	Olivier		olivier.dormesson@gmail.com	1978
Dowding	Alex	Baker & McKenzie	alex.dowding@bakernet.com	1986

Dumur	Emilie	Wilhelm & Associés	edumur@wilhelmassociés.com	2013
Durand	Emmanuel	De Pardieu Brocas Maffei	durand@de-pardieu.com	1999
Eberhardt-Le Prévost	Alexandre	De Pardieu Brocas Maffei	eberhardt@de-pardieu.com	2010
Eid	Rita	Almain	rita.eid@almain.fr	2009
El Hariri	Sophia	De Pardieu Brocas Maffei	elhariri@de-pardieu.com	2010
Elkins	Thomas	Linklaters LLP	thomas.elkins@linklaters.com	2008
Esch	Agathe	Herbert Smith	agathe.esch@hsf.com	2015
Eskenazi	Liliana	Fréget Tasso de Panafieu	liliana.eskenazi@ftdp-avocats.fr	2005
Fabre	Guillaume	Jouvensal Fabre	gfabre@jouvensal-fabre.com	2011
Fabre	Jérôme	BDGS Associés	FABRE@bdgs-associés.com	2002
Ferla	Romain	Weil Gotshal & Manges	romain.ferla@weil.com	1999
Fourgoux	Jean-Louis	Fourgoux	jlfourgoux@wanadoo.fr	1987
François-Martin	Laurent	Fidal	Laurent.Francois-Martin@fidal.com	2002
Fréget	Olivier	Fréget & Associés	olivier.freget@freget-associés.fr	1994

Fuchs	Frédéric	AyacheSalama	f.fuchs@ayachesalama.com	2000
Gaffuri	Dominique	Jeantet	dgaffuri@jeantet.fr	1990
Gautier	Elizabeth	Gide Loyrette Nouel	elizabeth.gautier@gide.com	2010
Gavoty Tolot	Laetitia	De Pardieu Brocas Maffei	gavoty@de-pardieu.com	2008
Giard	Timothée	Gate	timothee.giard@gate-avocats.com	2005
Giner Asins	Marta	Norton Rose Fulbright	marta.giner@nortonrosefulbright.com	2007
Giraud	Adrien	Latham & Watkins	adrien.giraud@lw.com	2005
Glatz	Alexandre	Osborne Clarke	alexandre.glatz@osborneclarke.com	2003
Godfroid	Laurent	Gide Loyrette Nouel	godfroid@gide.com	2002
Gordon	François	Freshfields Bruckhaus Deringer	francois.gordon@freshfields.com	2006
Gosset-Grainville	Antoine	BDGS Associés	gosset-grainville@bdgs-associes.com	2002
Goubet	Jocelyn	Fidal	jocelyn.goubet@fidal.com	2012
Goyer	Julie	Goyer Avocat	juliette@goyer-avocat.com; coaching@juliettegoyer.com	1995

Grall	Jean-Christophe	Grall & Associés	jcgrall@grall-legal.fr	1992
Guibert	Philippe	De Pardieu Brocas Maffei	guibert@de-pardieu.com	1995
Gunther	Jacques	Latham & Watkins	jacques-philippe.gunther@lw.com	1988
Gury	Vincent	Duhamel Rameix Gury Maitre	vincent.gury@drgm.fr	2012
Guyon	Aude		audecguyon@gmail.com	2005
Hautbourg	Stéphane	Gide Loyrette Nouel	hautbourg@gide.com	2000
Heintz	Dominique	Hertslet Wolfer et Heintz	d.heintz@hwh-avocats.com	1985
Helfer	Arthur	Bredin Prat	arthurhelfer@bredinprat.com	2014
Henin	Christophe	Intuity	chenin@intuity-legal.com	1994
Hindre-Guéguen	Marie	Altana	mhindre@altanalaw.com	2000
Honoré	Pierre	Bredin Prat	pierreHONORE@bredinprat.com	2007
Hubert	Clément	Field Fisher	Clement.Hubert@fieldfisher.com	2014
Hubert	Patrick	Orrick	phubert@orrick.com	2004
Idri	Malik	Orrick	midri@orrick.com	2012

Jalabert Doury	Nathalie	Mayer-Brown	njalabert-doury@mayerbrown.com	1998
Jégou	Estelle	White & Case	ejegou@whitecase.com	2004
Jourdan	Jérémie	White & Case	jeremie.jourdan@whitecase.com	2006
Jouvensal	Karin-Amélie	Jouvensal	kajouvensal@jouvensal.com	2005
Jussiaux	Anne	Bredin Prat	annejussiaux@bredinprat.com	2011
Justier	Sylvain	Magenta	sylvain.justier@magenta-legal.com	2001
Khayat	Corinne	UGGC	ckh@uggc.com	1991
kupka	David	Willkie Farr & Gallagher LLP	DKupka@willkie.com	2012
Koehler de Montblanc	Marie	Fidal	marie.koehler-de-montblanc@fidal.com	1995
Lacaze	Xavier	DS Avocats	lacaze@dsavocats.com	1997
Lamy	Thomas	Grall & Associés	tlamy@grall-legal.fr	1999
Laprévôte	François-Charles	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	fclaprevote@cghs.com	2008
Lavenir	Amélie	Clifford Chance	amelie.lavenir@cliffordchance.com	2015

Le Meur-Baudry	Véronique	Armand Associés	v.lemeur-baudry@armand-associes.com	1992
Lebrun	Bruno	Janson	b.lebrun@janson.be	1995
Ledoux	Valérie	Racine	vledoux@racine.eu	1984
Lemaire	Christophe	Ashurst LLP	christophe.lemaire@ashurst.com	2007
Lemonnier	Jean-Julien	White & Case	jj.lemonnier@shlegal.com	2008
Leroy	Olivier	CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon	olivier.leroy@lyon.cms-bfl.com	1998
Lesquins	Jean-Louis	DS Avocats	lesquins@dsavocats.com	2001
Lévis	Marc	SCP Defrenois Levis	levis@scp-levis.com	1993
Louvet	Marie	Herbert Smith	marie.louvet@hsf.com	2010
Madarbux	Tarek	TM Law	tarekmadarbux@tmlaw-fr.com	2010
Maillard	Jean-Nicolas	Dentons	jean-nicolas.maillard@dentons.com	1998
Marthan	Jérémie	White & Case	jeremie.marthan@whitecase.com	2005
Martin	Alexandre	White & Case	alexandre.martin@whitecase.com	2013

Martinet	Yvon	Savin Martinet - DS Avocats	martinet@dsavocats.com	1989
Maulin	Romain	Maulin Avocats	romain.maulin@maulin-avocats.com	2009
Molinié	François	Piwnica Molinié	francois.molinie@p-m.fr	2006
Mortemard de Boisse	Hubert	Lexcase	hdeboisse@lexcase.com	1999
Niedolistek	Lucas	LNI Avocats	ln@lni-avocats.com	2003
Ninane	Florence	Allen & Overy	florence.ninane@allenoverly.com	1999
Oster	Thomas	Bird & Bird	thomas.oster@twobirds.com	2001
Paroche	Eric	Hogan Lovells	eric.paroche@hoganlovells.com	2006
Patat	Pauline	Simpson Thacher & Barlett	pauline.patat@stblaw.com	2006
Patureau	Stéphanie	CGSH	spatureau@cgsh.com	2010
Paulhac	Camille	Paul Hastings	camillepaulhac@paulhastings.com	2006
Pecnard	Christophe	Nomos	cpecnard@nomosparis.com	1985
Perrier	Muriel	Renaudier	perrier@renaudier.com	1999
Petite	Michel	Clifford Chance	michel.petite@cliffordchance.com	1974

Philippe	Jérôme	Freshfields	jerome.philippe@freshfields.com	2002
Picart	Cynthia	Picart	c.picart@picart-law.com	2005
Picot	Thomas	Tactics	tpicot@tactics.law	1998
Pitti-Ferrandi	Flora		florapf@gmail.com	2010
Piwnica	Emmanuel	Piwnica Molinié	emmanuel.piwnica@p-m.fr	1984
Pflieger	Michel	Norton Rose	michel.pflieger@nortonrosefulbright.com	2014
Pomar	Sara	Nomos	spomar@nomosparis.com	2012
Pradelles	Frédéric	McDermott Will & Emery AARPI	fpradelles@mwe.com	1999
Provost	Marion	Dechert	marion.provost@dechert.com	2010
Prunet	Florent	Jeantet	fprunet@jeantet.fr	1997
Puel	Frédéric	Fidal International	frederic.puel@fidal.com	1990
Rameau	Marie-Cécile	Bredin Prat	mariececilerameau@bredinprat.com	2001
Reille	Emmanuel	Gide Loyrette Nouel	reille@gide.com	2000
Relange	Mathieu	Geradin Partners	mrelange@relange-avocats.eu	2011

Renaudier	Richard	Renaudier	renaudier@renaudier.com	1989
Reymond	Thibault	Dethomas Pelltier Juvigny	t.reymond@dpjaparis.com	2004
Rivollier	Mickaël	White & Case	mickael.rivollier@whitecase.com	2007
Roskis	Dan	Eversheds LLP	danroskis@eversheds.com	1997
Saint-Esteben	Inaki	Viguié Schmidt	isaintesteben@vs-a.fr	1998
Saint-Esteben	Robert	Bredin Prat	robertsaintesteben@bredinprat.com	1975
Saltiel	Mathilde	Latham Watkins	mathilde.saltiel@lw.com	2011
Salzmann	Joëlle		js@joellesalzmann.com	1987
Sanglé-Ferrière	Séverine	BGB & Associés	severine.sangleferriere@bgb-associés.com	1996
Schallenberg	Katrin	Clifford Chance	katrin.schallenberg@cliffordchance.com	2005
Schrameck	Séverine	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	sschrameck@cgsh.com	2011
Seng	Ning-Ly	Dethomas Peltier Juvigny & Associés	n.seng@dpjaparis.com	2006
Sersiron	Léna	Baker & McKenzie	lena.sersiron@bakermckenzie.com	2000

Servoir	Anne	Hoyng Rokh Monegier	anne.servoir@hoyngrokh.com	2000
Simic	Igor	Bredin Prat	isimic@bredinprat.com	2000
Sorinas	Sergio	Herbert Smith	sergio.sorinas@hsf.com	2005
Struys	Michel	Van Bael & Bellis	mstruys@vbb.com	1991
Tayar	David	Clifford Chance	David.Tayar@CliffordChance.com	2000
Terdjman	Charles	Gide Loyrette Nouel	charles.terdjman@gide.com	2012
Texidor	Olivier	Celice Soltner Texidor Perier	olivier.texidor@celice.fr	
Theophile	Didier	Darrois & Villey	dtheophile@darroisvilley.com	1994
Thill-Tayara	Mélanie	Dechert	melanie.thill-tayara@dechert.com	1987
Thiriez	Frédéric	SCP Lyon-Caen & Thiriez	frederic.thiriez@lyoncaen-associes.com	1990
Thomas	Bastien	Racine	bthomas@racine.eu	2006
Toreau	Yohann	Cabinet DDCT	toreau@ddctavocats.com	2000
Trabucchi	Maria	BDGS Associés	trabucchi@bdgs-associes.com	2000
Tran Thiet	Jean-Paul	JPTT & Partners	jean-paul@jptt.eu	1991

Travade	Romain	Baker & McKenzie	romain.travade@bakermckenzie.com	2010
Tricot	Emmanuel	KPMG	etricot@kpmgavocats.fr	2002
Trifounovitch	Yelena	Bredin Prat	yelenatrifounovitch@bredinprat.com	2007
Trouilleau	Orianne	Mayer Brown	otrouilleau@mayerbrown.com	2017
Troussard-Fauré	Sophie	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	stroussard@cgsh.com	2014
Turbeaux	Karine	Renaudier	turbeaux@renaudier.com	2004
Utzschneider	Yann	White & Case	yutzschnneider@whitecase.com	1997
Vallette Viallard	Hugues	Vallette Viallard Avocats	hugues@valletteviallard.com	1993
Van den Broucke	Emmanuelle	Dentons	emmanuelle.vandenbroucke@dentons.com	1999
Vannini	Claire	CMS Francis Lefebvre	claire.vannini@cms-fl.com	2002
Vertut	Jean-Michel	Vertut	jmvertut.avocat@gmail.com	1995
Vey-Morit	Hélène	Gide Loyrette Nouel	helene.vey-morit@gide.com	2010
Viala	Faustine	Willkie Farr & Gallagher	fviala@willkie.com	2003
Viallard	Virginie	Viguie Schmidt & Associés	vviallard@vs-a.fr	2006

Vogel	Joseph	Vogel & Vogel	jvogel@vogel-vogel.com	1985
Vogel	Louis	Vogel & Vogel	lvog@vogel-vogel.com	1981
Wachsmann	Anne	Linklaters	anne.wachsmann@linklaters.com	1994
Wilhelm	Pascal	Wilhelm	pwilhelm@wilhelmassociés.com	1988
Winckler	Antoine	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	awinckler@cgsh.com	1991
Xueref-Poviac	Emily	Clifford Chance	emily.xuerefpoviac@cliffordchance.com	2011
Zacharie	Nicolas	Linklaters	nicolas.zacharie@linklaters.com	2003
Zelenko	Pierre	Linklaters	pierre.zelenko@linklaters.com	2002